

Esecuzione della Strategia e misurazione delle Performance.

Le nuove sfide del Management System.

9 Febbraio 2011
Milano, SDA Bocconi

*Strategy
Execution*

*Beyond
Balanced Scorecard*

*Performance
Management*

Con gli esclusivi interventi di
ROBERT S. KAPLAN

Professore alla Harvard Business School



Traduzione simultanea





Concept

I cambiamenti congiunturali e strutturali che stanno caratterizzando il nuovo contesto competitivo pongono le aziende nella condizione di dover affrontare tre sfide: innovare la strategia per affrontare i mercati in cambiamento con idee nuove e vincenti; governare e controllare la performance operativa in modo coerente rispetto agli obiettivi strategici che si vogliono perseguire; allineare l'organizzazione e il commitment dei manager alla strategia definita dal vertice aziendale.

Per trasformare queste sfide in opportunità, le aziende si devono dotare di un sistema di governare in grado di collegare la dimensione strategica con la dimensione operativa. Occorre disporre degli strumenti giusti, in grado di supportare proattivamente il management dell'impresa nei processi decisionali e di indirizzo dei comportamenti.

Knowità e Tantum Group hanno scelto di organizzare un evento che, attraverso gli interventi di autorevoli speakers e l'eccezionale presenza di **Robert S. Kaplan** e **Mathias Mangels**, vuole stimolare il management a rivedere il proprio approccio all'esecuzione della strategia, evidenziando l'importanza dell'implementazione di un ciclo integrato volto a conseguire un significativo aumento della competitività, attraverso il governo e controllo delle performance, la gestione dei risultati operativi, l'allineamento dell'organizzazione e l'integrazione dei sistemi di gestione del personale.

Destinatari

- Amministratori Delegati
- CEO
- CFO
- CMO
- Responsabili Pianificazione Strategica
- Responsabili Controllo di Gestione
- Responsabili Marketing Strategico
- Responsabili di Business Unit o di Divisione
- Risk Manager
- Responsabili Risorse Umane
- Accademici
- Consulenti ed Esperti del Settore

Key Topic

- ✓ Strategy Map e Balanced Scorecard
- ✓ Teoria del Ciclo Chiuso
- ✓ Strategy Execution
- ✓ Valutazione delle prestazioni individuali
- ✓ Misurazione delle performance



Robert S. Kaplan

Robert S. Kaplan è co-fondatore e Presidente di Balanced Scorecard Collaborative, conosciuto come co-creatore, insieme a David Norton, della Balanced Scorecard (BSC) e ideatore dell'Activity Based Costing. Ha teorizzato il funzionamento della BSC e illustrato i vantaggi che derivano da un controllo di gestione orientato alle strategie. Con la sua logica si sono confrontati milioni di manager che hanno innovato i loro sistemi di management focalizzandosi su una visione integrata per l'esecuzione della strategia, in grado di garantire le migliori performance all'azienda.



Mathias Mangels

Mathias Mangels è attualmente Managing Partner di Symnetics. Ha venti anni di esperienza nell'ambito della consulenza manageriale, in diversi settori sia a livello pubblico che privato, ha partecipato a numerosi progetti di riorganizzazione aziendale che coinvolgono la pianificazione strategica e processi di analisi in diversi settori industriali e di servizi in Brasile, Argentina, Cile e Uruguay e ha lavorato con R. Kaplan e D. Norton per un periodo di cinque anni, durante i quali ha partecipato allo sviluppo di varie metodologie e alla loro implementazione in azienda. E' docente in diverse conferenze internazionali e ha fatto parte della squadra europea di BSCol, in cui è stato Vice Presidente, e ha lavorato come Direttore di Maxitec Siemens Joint Venture.

Con il Patrocinio di

CONTROLLER
ASSOCIATI



Media Partner

THE DAILY BIT
www.thedailybit.net





Agenda dei lavori

09:00	Registrazione dei partecipanti
9:30	Apertura dei lavori "Le nuove tendenze in ambito di Performance Management" <i>Andrea Dossi, Professore, SDA Bocconi</i>
10:00	"Il Percorso dell'Execution Premium" <i>Robert S. Kaplan, Professore, Harvard Business School</i>
11:15	Coffee Break
11:30	"Gestire l'innovazione attraverso le iniziative strategiche" <i>Mathias Mangels, Managing Partner, Tantum Group International – Symnetics</i>
12:00	"La gestione del rischio quale iniziativa strategica per il successo aziendale" <i>Cristiano Pietrosanti, Responsabile Controllo di Gestione, Banca Agrileasing</i> <i>Francesco Cara Romeo, Senior Executive - Resp. BU Consulting, Double Consulting</i>
12:30	Dibattito e Q&A <i>Robert S. Kaplan, Professore, Harvard Business School</i> <i>Mathias Mangels, Managing Partner, Tantum Group International – Symnetics</i> <i>Cristiano Daolio, CEO, Tantum Group</i>
13:00	Lunch & Networking
14:00	"Strategia Performances e Sostenibilità: Triple Bottom Line" <i>Cristiano Daolio, CEO, Tantum Group</i>
14:30	"La gestione del rischio strategico" <i>Robert S. Kaplan, Professore, Harvard Business School</i>
15:00	Case Study: "Landing on Mars" <i>Robert S. Kaplan, Professore, Harvard Business School</i>
15:45	Coffee Break
16:00	Intervento <i>Mathias Mangels, Managing Partner, Tantum Group International – Symnetics</i>
16:45	Dibattito e Q&A <i>Robert S. Kaplan, Professore, Harvard Business School</i> <i>Mathias Mangels, Managing Partner, Tantum Group International – Symnetics</i>
17:30	Chiusura dei lavori

Obiettivi

- Analizzare le più moderne tecniche e strumenti in tema di Performance Management
- Apprendere come governare il ciclo completo di esecuzione della strategia
- Approfondire come orientare le risorse aziendali, finanziarie ed umane al raggiungimento degli obiettivi strategici
- Individuare le modalità per comunicare la strategia in modo concreto ed inequivocabile
- Integrare l'approccio strategico con quello operativo collegando la value pro position ai processi chiave dell'azienda



Knowità S.r.l.

via Martiri di Civitella, 11
52100 Arezzo
Tel. 0575 352475 - Fax 0575 401178

www.knowita.it